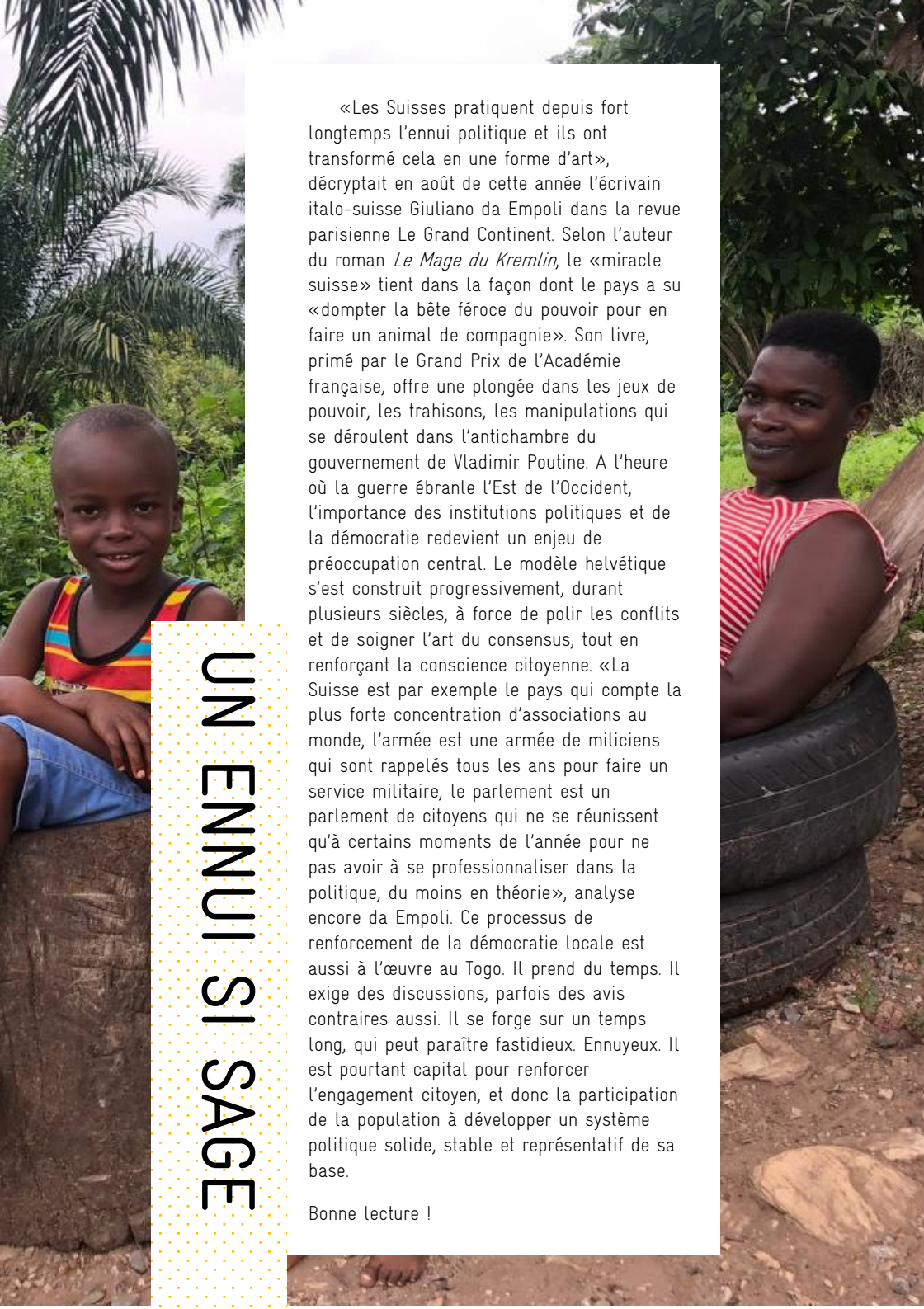
ASSOCIATION TO GO TO TOGO

LETTRE DE NOUVELLES

#2022



UN ENNUI SI SAGE

«Les Suisses pratiquent depuis fort longtemps l'ennui politique et ils ont transformé cela en une forme d'art», décryptait en août de cette année l'écrivain italo-suisse Giuliano da Empoli dans la revue parisienne Le Grand Continent. Selon l'auteur du roman *Le Mage du Kremlin*, le «miracle suisse» tient dans la façon dont le pays a su «dompter la bête féroce du pouvoir pour en faire un animal de compagnie». Son livre, primé par le Grand Prix de l'Académie française, offre une plongée dans les jeux de pouvoir, les trahisons, les manipulations qui se déroulent dans l'antichambre du gouvernement de Vladimir Poutine. A l'heure où la guerre ébranle l'Est de l'Occident, l'importance des institutions politiques et de la démocratie redevient un enjeu de préoccupation central. Le modèle helvétique s'est construit progressivement, durant plusieurs siècles, à force de polir les conflits et de soigner l'art du consensus, tout en renforçant la conscience citoyenne. «La Suisse est par exemple le pays qui compte la plus forte concentration d'associations au monde, l'armée est une armée de miliciens qui sont rappelés tous les ans pour faire un service militaire, le parlement est un parlement de citoyens qui ne se réunissent qu'à certains moments de l'année pour ne pas avoir à se professionnaliser dans la politique, du moins en théorie», analyse encore da Empoli. Ce processus de renforcement de la démocratie locale est aussi à l'œuvre au Togo. Il prend du temps. Il exige des discussions, parfois des avis contraires aussi. Il se forge sur un temps long, qui peut paraître fastidieux. Ennuyeux. Il est pourtant capital pour renforcer l'engagement citoyen, et donc la participation de la population à développer un système politique solide, stable et représentatif de sa base.

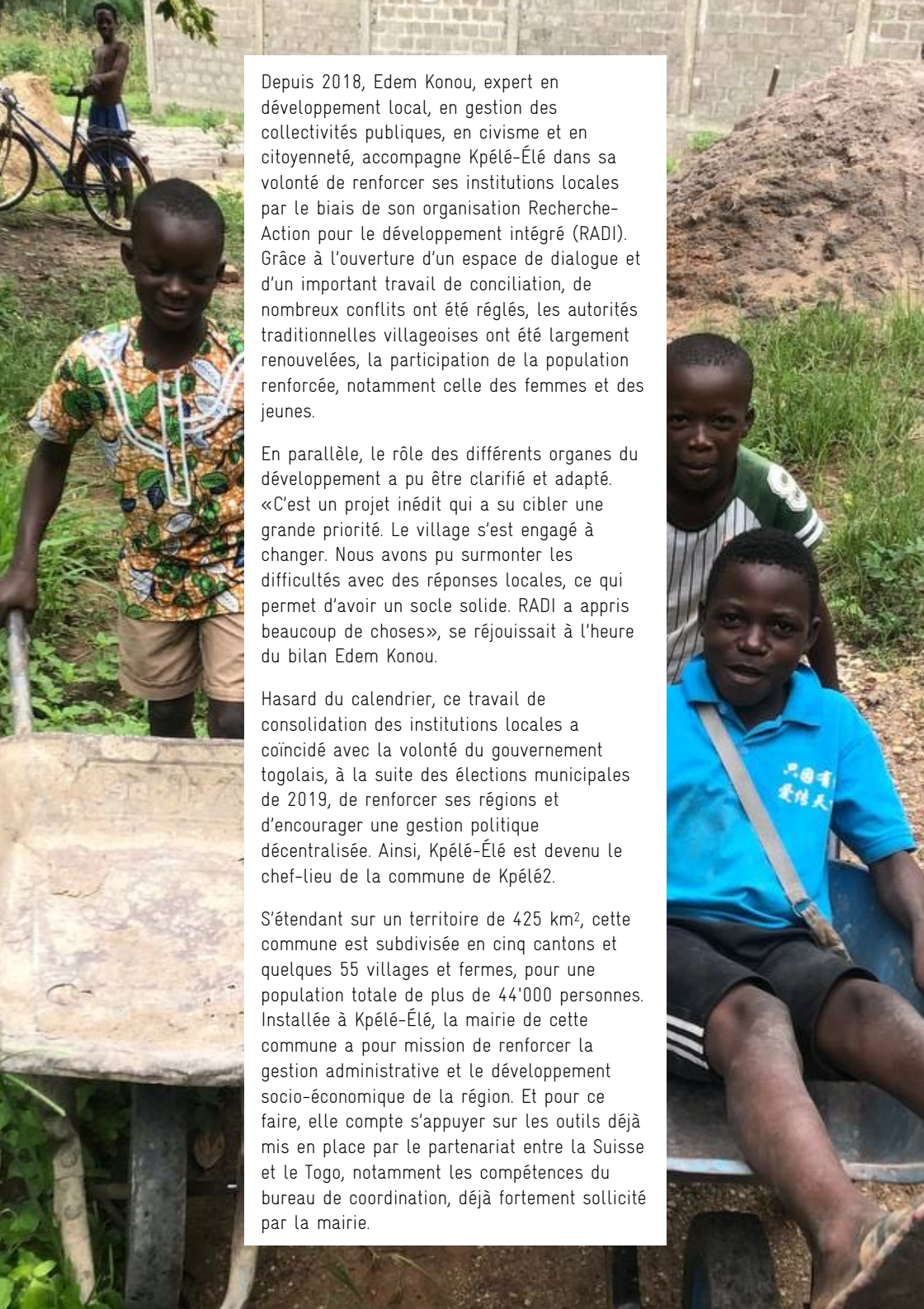
Bonne lecture !

EN ROUTE VERS LA...

Il est de ces moments où s'installe le sentiment que les mots se répètent, lettre après lettre. Voici maintenant plus de six ans que l'association TO GO TO TOGO évoque un transfert des compétences à Kpélé-Élé afin de permettre une autonomisation complète, d'un point de vue institutionnel et financier des instances de développement locales. Ce projet s'inscrit dans un temps long, garant d'un travail de fond qui servira de base pour l'avenir. La précipitation serait un leurre. Construire une démocratie locale nécessite de la patience. De l'investissement. De la sensibilisation. De l'engouement villageois. Ces mécanismes sont à l'œuvre, les avancées semblent parfois imperceptibles, elles sont pourtant réelles. Petit rappel des faits.

En 2009, l'association des ressortissants d'Élé, Duanenyo, ainsi que l'association TO GO TO TOGO décident de créer dans le village de Kpélé-Élé un bureau de coordination. Doté d'un chargé de projets, Edem Afotowossi et d'une caissière, Apolline Doh Ko, ce bureau représente un interlocuteur essentiel au bon fonctionnement de cette collaboration tripartite entre le village, l'association Duanenyo et l'association TO GO TO TOGO. Sur place, le bureau de coordination veille à assurer un lien avec les différents comités de gestion des projets réalisés à Kpélé-Élé et les épauler dans la rédaction des rapports semestriels ainsi que la tenue des différents comptes. La création de ce bureau est un premier jalon dans une gestion autonome des projets menés sur place, les compétences de deux employé.es sont capitales à la bonne marche de la collaboration entre le Togo et la Suisse.

En 2016, l'équipe de TO GO TO TOGO élabore une première «stratégie programme». Cet outil, proposé par la Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), permet aux associations membres de définir des axes des actions et de dessiner à court et moyen terme les contours des objectifs à atteindre dans un laps de temps donnée. Entre 2016 et 2020, l'association TO GO TO TOGO et ses partenaires au Togo définissent leur volonté commune d'un renforcement institutionnel et financier pour les instances villageoises de Kpélé-Élé qui, à terme, doit conduire à l'autonomisation complète de la commune des hauts-plateaux togolais.



Depuis 2018, Edem Konou, expert en développement local, en gestion des collectivités publiques, en civisme et en citoyenneté, accompagne Kpélé-Élé dans sa volonté de renforcer ses institutions locales par le biais de son organisation Recherche-Action pour le développement intégré (RADI). Grâce à l'ouverture d'un espace de dialogue et d'un important travail de conciliation, de nombreux conflits ont été réglés, les autorités traditionnelles villageoises ont été largement renouvelées, la participation de la population renforcée, notamment celle des femmes et des jeunes.

En parallèle, le rôle des différents organes du développement a pu être clarifié et adapté. «C'est un projet inédit qui a su cibler une grande priorité. Le village s'est engagé à changer. Nous avons pu surmonter les difficultés avec des réponses locales, ce qui permet d'avoir un socle solide. RADI a appris beaucoup de choses», se réjouissait à l'heure du bilan Edem Konou.

Hasard du calendrier, ce travail de consolidation des institutions locales a coïncidé avec la volonté du gouvernement togolais, à la suite des élections municipales de 2019, de renforcer ses régions et d'encourager une gestion politique décentralisée. Ainsi, Kpélé-Élé est devenu le chef-lieu de la commune de Kpélé2.

S'étendant sur un territoire de 425 km^2, cette commune est subdivisée en cinq cantons et quelques 55 villages et fermes, pour une population totale de plus de 44'000 personnes. Installée à Kpélé-Élé, la mairie de cette commune a pour mission de renforcer la gestion administrative et le développement socio-économique de la région. Et pour ce faire, elle compte s'appuyer sur les outils déjà mis en place par le partenariat entre la Suisse et le Togo, notamment les compétences du bureau de coordination, déjà fortement sollicité par la mairie.

...BONNE GOUVERNANCE

Ces premiers jalons, notamment le dialogue participatif mené entre 2016 et 2020, ont permis l'émergence d'échange foisonnants. Expression d'une démocratie locale bien vivante, on assiste à Kpélé-Élé à la multiplication de débats d'idées, parfois opposées, à la confrontation de points de vue contradictoires. L'animation de la vie publique pour la construction de la cité est en marche, il s'agira désormais de trouver les meilleurs consensus afin que chacune, chacun, se sente au mieux entendu.e et représenté.e.

Dans ce contexte, profitant de ce nouvel élan qui porte le village et sa population, les partenaires locaux ainsi que l'association TO GO TO TOGO mènent depuis cet été un nouveau projet d'appui aux instances du développement à Kpélé-Élé. Pour ce projet qui s'étalera sur les deux prochaines années, le village peut à nouveau compter sur le soutien du directeur de l'ONG RADI, qui poursuivra son travail d'accompagnement pour renforcer la démocratie locale. L'objectif premier consiste à consolider les outils de bonne gouvernance mis en place ces dernières années à Kpélé-Élé. «Il s'agit pour nous d'accompagner et de renforcer les dynamiques de développement local dans leurs efforts à travers la définition d'objectifs communs, la planification et la mobilisation de ressources locales et externes (humaines, financières et matérielles), la mise en place d'un cadre favorable au développement local participatif et inclusif, la construction de cadres de synergie de travail qui permettent de maximiser le potentiel d'engagement et de participation citoyenne», détaille Edem Konou.

Conscient que la participation citoyenne est essentielle à une bonne gouvernance locale ainsi qu'à l'amélioration du bien-être social et de la stabilité de la commune, le directeur de l'ONG RADI veut favoriser la mise sur pied d'outils conduisant à la construction d'un projet collectif de vivre-ensemble, par exemple par la création des «centres locaux d'information et de ressources» afin de renforcer les échanges entre les différentes instances villageoises et la population de Kpélé-Élé. En parallèle, des journées de sensibilisation, de formation, ou de renforcement des compétences seront mises sur pied pour l'ensemble du personnel actif dans ce projet de gouvernance locale, afin de renforcer leur capacité d'écoute et de dialogue avec leurs citoyennes et citoyens.

MUNICIPALITE

ELARGIR LE RAYON D'ACTION

Le second objectif du projet mené sur ces deux prochaines années doit conduire à faire fructifier les outils de bonne gouvernance d'ores et déjà mis en place à Kpélé-Élé. Dans ce contexte, la création de la mairie de Kpélé2 est perçue comme une chance. D'abord, parce que son rayon d'action est important puisque sa juridiction englobe 55 villages et fermes. Ensuite, parce que l'expérience menée dans le cadre du renforcement institutionnel de Kpélé-Élé pourra servir de modèle pour les autres instances villageoises. Aussi, l'un des grands enjeux de ce projet sera l'accompagnement de Kpélé2 dans sa volonté de renforcement des instances décisionnelles. Durant ces prochaines années, un nouveau diagnostic participatif sera réalisé à l'échelle de Kpélé2 par l'ONG RADI afin d'analyser les différentes dynamiques villageoises, de résoudre les potentiels conflits ou tensions qui pourraient freiner la bonne collaboration entre les autorités traditionnelles villageoises et les divers comités locaux, ou encore le développement d'un processus de participation citoyenne inclusif et transparent. Ce diagnostic participatif a pour ambition de lancer une nouvelle dynamique dans la population, afin de l'inviter à être actrice et moteur du développement de sa région. Au travers de différents actions de sensibilisation, toutes les couches de la population seront invitées à prendre part à l'élaboration d'un cadre qui soit favorable à l'ensemble de la collectivité.

Ce projet servira aussi à accompagner la mairie dans une étape ambitieuse et primordiale pour le développement socio-économique de sa région: l'élaboration d'un plan de développement communal (PDC). Derrière ce terme de «plan», il s'agit de définir avec la population les grands axes stratégiques qui permettront d'accélérer les dynamiques de développement de la région. Pour parvenir à une vision commune, il sera essentiel de mobiliser une forte participation citoyenne, de réunir les différents comités et associations actives dans le développement de leur région, de convier également le secteur privé à envisager de façon commune l'avenir de ce territoire et d'identifier les différents partenaires financiers, locaux ou externes, qui seront à même de faire aboutir ce plan de développement communal. L'élaboration de ce document de référence servira aussi à développer des capacités en matière de recherche de fonds, de mise en place de partenariats publics-privés, ou encore de positionnement marketing de la commune à l'échelon national.

L'AUTOFINANCEMENT EN LIGNE DE MIRE

Indispensable à l'ensemble du projet de renforcement institutionnel et d'autonomisation, le volet financier représente la clé de voûte du développement durable des actions menées à Kpélé-Élé. Depuis plusieurs années, la part d'auto-financement du budget de l'ensemble des activités et des différents comités est en constante hausse., atteignant 44% en 2021. Capitale pour garantir une gestion pérenne des activités menées à Kpélé-Élé, l'indépendance financière reste un enjeu majeur pour les différents partenaires du développement. Afin d'encourager la part d'auto-financement, il est prévu de travailler sur deux axes.

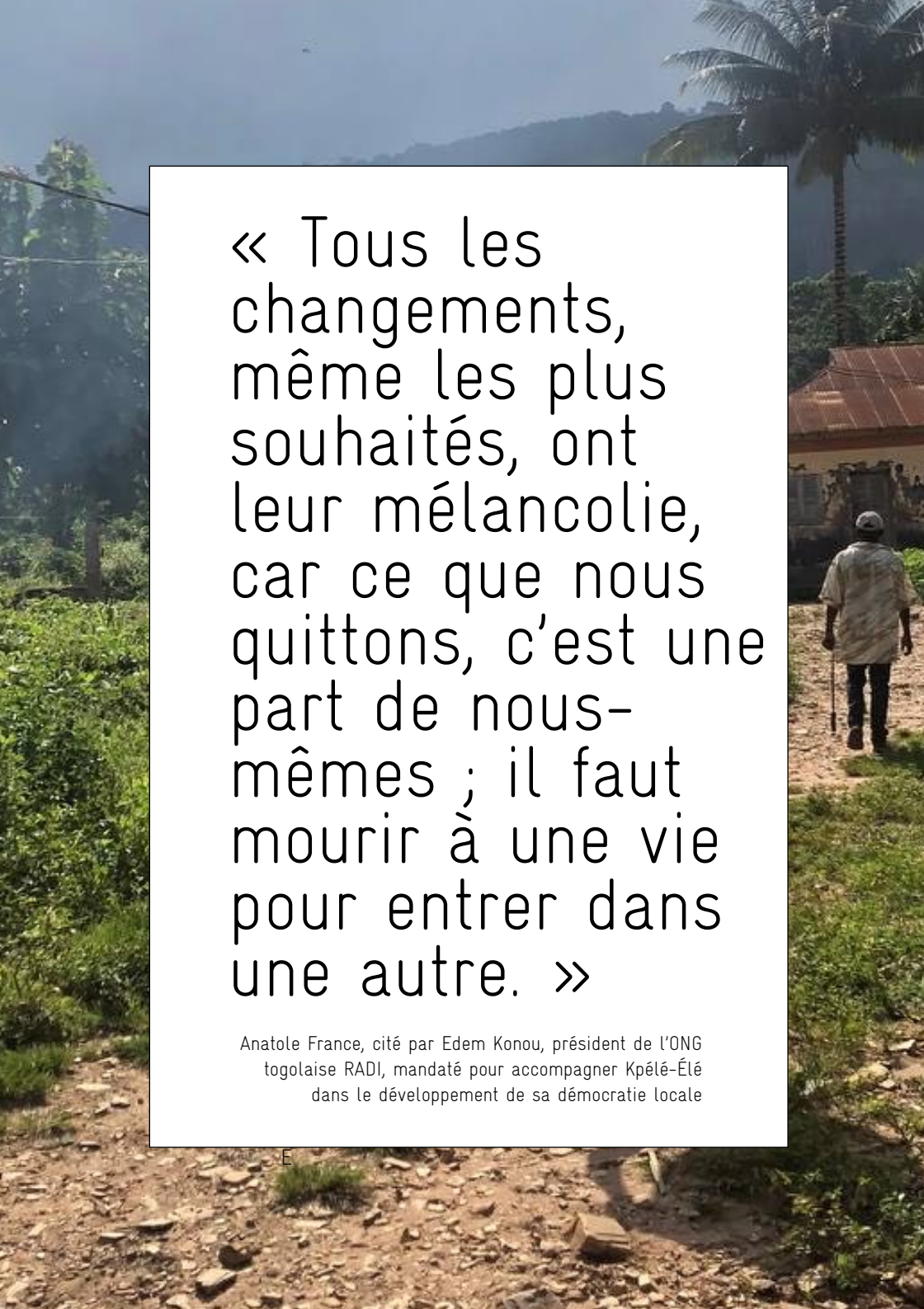
D'abord, l'association Duanenyo, partenaire de longue date du village et de l'association TO GO TO TOGO et employeur du bureau de coordination, aura pour mission de renforcer sa part d'auto-financement. L'objectif consistera à encourager son système de cotisations, en élargissant la collecte aux diasporas locales établies au Togo ou plus largement à celles établies à l'étranger. Ensuite, plusieurs études seront menées sur le terrain pour identifier le potentiel de recettes supplémentaires offert par les différents projets déjà existants.

Il s'agira par exemple de définir dans quelle mesure l'entreprise de location de chaises et bâches, dont le succès permet d'ores et déjà d'assurer l'entretien des infrastructures, de réaliser de micro-projets et de contribuer au roulement des autorités traditionnelles, pourrait diversifier ses services afin de générer des montants plus importants.

Une autre piste consisterait à encourager le comité des latrines à mettre à profit le savoir-faire acquis lors de la construction de toilettes sèches à Kpélé-Elé. En développant une offre de construction, ce service permettrait de répondre à la forte demande qui existe dans la région et de valoriser d'un point de vue financier les compétences acquises ces dernières années.

La réflexion portera également sur les terrains acquis par le village de Kpélé-Élé ainsi que par l'association Duanenyo. Une valorisation de ces terres pour des projets agroécologiques ou pour un reboisement de la région semblent des pistes intéressantes pour générer de nouvelles sources financières. Ces différentes pistes de réflexion devront permettre, à terme, d'augmenter la part d'autofinancement du budget de fonctionnement à 75%.

PERSPECTIVES D'AVENIR



« Tous les changements, même les plus souhaités, ont leur mélancolie, car ce que nous quittons, c'est une part de nous-mêmes ; il faut mourir à une vie pour entrer dans une autre. »

Anatole France, cité par Edem Konou, président de l'ONG togolaise RADI, mandaté pour accompagner Kpélé-Élé dans le développement de sa démocratie locale

E

UNE STRATÉGIE POUR UN ENVOL D'ÉLÉ

Lignes d'action. Suivi. Evaluation. Valorisation. La marche à suivre est connue. Pour la seconde fois, l'association TO GO TO TOGO et ses partenaires togolais élaborent une « stratégie programme », qui fixera le cadre d'action à horizon 2026. Plus qu'un projet spécifique, la stratégie programme permet d'élaborer une vision, de définir le point d'arrivée visé d'ici quatre ans. Sans surprise, l'objectif de ce document sera clair. Conduire les partenaires locaux à une gestion complètement autonome des projets menés sur place.

S'inscrivant dans la ligne de la précédente stratégie programme, ce nouveau cadre de référence va permettre aux différents partenaires de poursuivre leurs réflexions autour des moyens à mettre en place pour assurer un transfert total des compétences au Togo, afin que la commune de Kpélé2 puisse jouer pleinement son rôle d'acteur du développement à l'échelon régional.

Dans cette vision, le principal défi sera bien évidemment d'ordre financier. Outre l'augmentation des recettes financières générées par les différents projets, il s'agira de développer des outils permettant aux instances locales de solliciter des aides financières de différentes instances, étatiques, institutionnelles ou privées.

Cette stratégie programme doit aussi permettre à l'ensemble des partenaires de se préparer à la suite. A refermer ensemble un chapitre écrit durant plus de vingt ans main dans la main. A trouver la formule pour maintenir des amitiés au-delà de ce cadre de coopération entre le Togo et la Suisse. La phase sera hautement émotionnelle. Et combien importante aussi. Car l'autonomie complète du village de Kpélé-Élé signifiera la plus belle des victoires pour les partenaires locaux et l'association TO GO TO TOGO. Il s'agira de se donner les moyens de ce happy end. Ou de ce happy début. Quatre ans. Un laps de temps qui peut paraître long. Et si court à la fois.

AU-DELA DE KPELE-ELE

Il faut s'imaginer de vertes collines. Sur les hauts-plateaux du Togo, la nature est luxuriante, les terres riches en nutriments. Malgré un important déboisement qui suscite de vives inquiétudes des populations locales, notamment en raison du risque accru de glissements de terrain en cas de fortes pluie, la nature demeure l'un des atouts majeurs de la région. Autour de Kpélé-Élé, plusieurs projets fleurissent pour valoriser avec respect ces terres.

Sur la route qui mène à Kpalimé, au cœur de ces collines, la ferme de l'association « Mi Dagblé » forme depuis plus de cinq ans des jeunes à l'agro-écologie, à l'élevage bio ainsi qu'à l'architecture durable. Maïs, aubergines, piments, igname, ou encore patates douces, le vaste potager est exploité sans intrants chimiques par quatre salariés et une dizaine de jeunes. Encore en âge scolaire, ces élèves participent aux cultures chaque samedi ainsi que durant les vacances scolaires. Ils prennent aussi soin des chèvres, poules, canards et dindons qui amènent de la vie à la ferme. Consciente des enjeux climatiques et de l'importance de préserver les forêts alentours, la ferme prévoit également de mettre sur pied des projets de régénération des forêts avoisinantes, vitales pour la bonne santé de la terre.

Ce projet est soutenu en Suisse par « Les amis de Mi Dagblé », une association portée par Jean-Baptiste Couder, également membre de l'association TO GO TO TOGO. C'est d'ailleurs pour bénéficier des compétences développées par l'association que Jean-Baptiste s'était approché de TO GO TO TOGO. Depuis, il a occupé successivement les fonctions de membre actif puis de secrétaire pour même devenir le président actuel. En parallèle, il poursuit son soutien au projet « Mi Dagblé ». A terme, la ferme prévoit un nouveau bâtiment en pisé, une technique ancestrale qui consiste à compacter un mélange de terre crue, de cailloux et d'argile dans un coffrage en bois et qui garantit une empreinte environnementale réduite. Cœur de ce projet de centre agricole, ce bâtiment servira à loger les agriculteurs de la ferme et les touristes de passage, tout en abritant un centre d'échange et d'apprentissage. En parallèle, le forage d'un château d'eau, permettant un approvisionnement constant en eau, ainsi que la construction de trois toilettes sèches sont prévus. Pour la construction de ces latrines, la ferme prévoit de s'appuyer sur les compétences acquises par le comité latrines de Kpélé-Élé.

Année après année, pas après pas, projet après projet, les partenaires togolais et l'association TO GO TO TOGO cheminent ensemble et travaillent à l'amélioration des conditions de santé et de vie à Kpélé-Elé. Grâce au précieux soutien des donatrices et donateurs en Suisse, grâce à leur fidélité et leur présence aux palabres organisées à la belle saison ou durant les froides soirées d'hiver, l'aventure se poursuit depuis plus de vingt ans. Au fil du temps, les amitiés se renforcent, les échanges se font toujours plus profonds. Grâce à vous, nous trouvons l'énergie de poursuivre et d'investir notre temps et notre cœur dans ces projets.

Du fond du cœur, merci pour votre confiance et votre soutien, qui sont un moteur essentiel pour l'ensemble des partenaires en Suisse et au Togo.

L'équipe de TO GO TO TOGO, avec la participation des partenaires togolais

ASSOCIATION
TO GO TO TOGO

CH68 0900 0000 1756 7892 0
Arcangier 43 | 1800 Vevey | Switzerland
info@togototogo.ch | www.togototogo.ch